

Models de sostenibilitat en obert i procomú

Wouter Tebbens (femProcomuns)

Thais Lloret (femProcomuns)

COOPERATIVISME de plataforma



Imatge derivada de: Noun Project Olivier Guin CC-BY 3.0us



Ajuntament de
Barcelona



Barcelona
Activa

femPROCOMUNS



freeknowledgeinstitute

DIMMONS

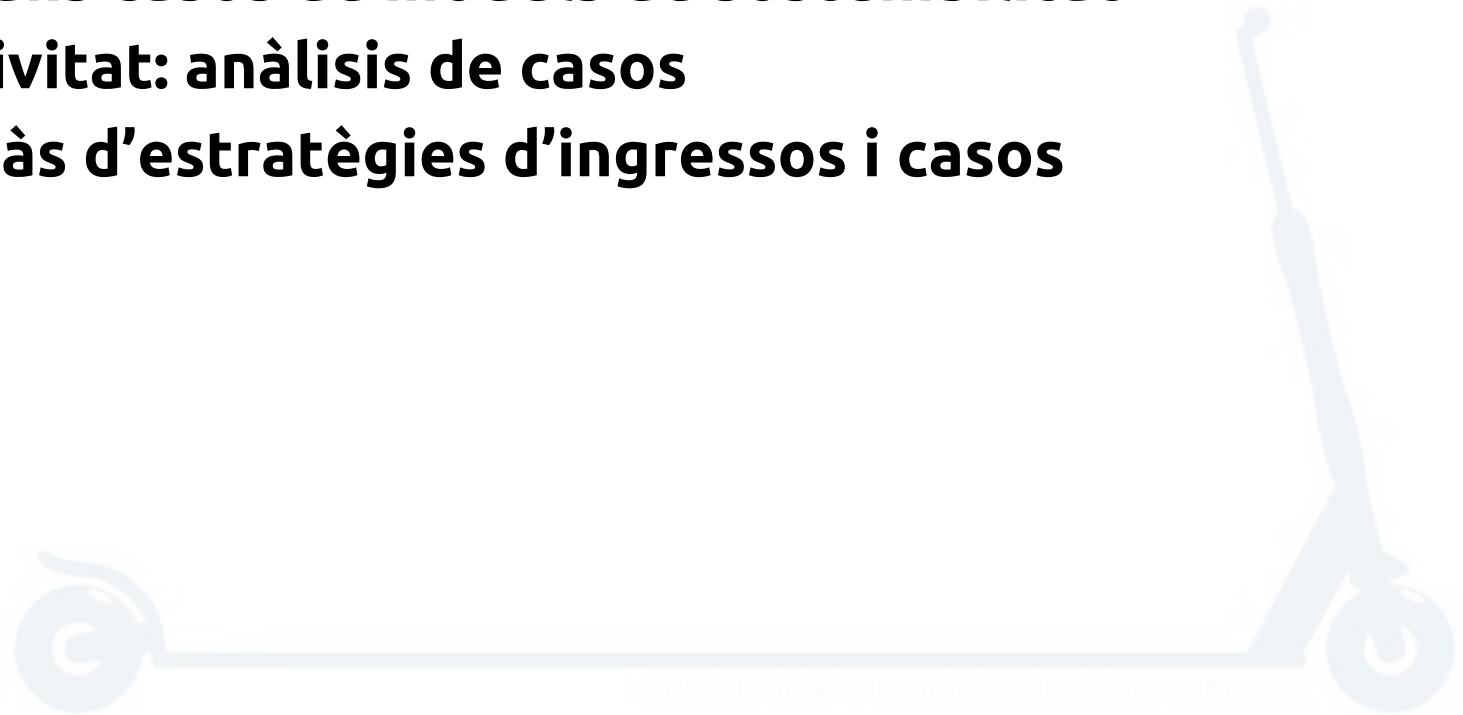
Digital Commons Research Group

Programa

Introducció	David Gómez, Mònica Garriga	6 juny 10:00 - 12:00
Llicències lliures i obertes	David Gómez, Mònica Garriga	6 juny 12:00 - 14:00
Models de governança, tipologies d'entitat legal	Ricard Espelt, Enrico Stano, Joan Martínez	13 juny 10:00 - 13:00
Marc de models de sostenibilitat en obert i procomuns	Wouter Tebbens i Thais Lloret	20 juny 10:00 - 13:00
Design thinking i co-disseny	Enric Senabre, Thais Lloret, David Gómez	27 juny 10:00 - 13:00
Estratègies de desenvolupament	Fèlix Casanellas	4 juliol 10:00 - 13:00
Sessió grupal d'acompanyament	A definir amb els projectes	

Contingut de la sessió

1. Un marc d'anàlisi de models de sostenibilitat
2. Models de sostenibilitat del programari lliure
3. Alguns casos de models de sostenibilitat
4. Activitat: anàlisi de casos
5. Repàs d'estratègies d'ingressos i casos



MODEL DE SOSTENIBILITAT PROCOMÚ

Maneres de compartir el coneixement

Ingressos i recursos

Modes de producció

Governança

Recurs compartit
Comunitat

- Serveis
- Venda de producte físic
- Contacte directe: donacions
- Matchmaking (comissió)
- Quotes periòdiques
- Compartir costos
- Finançament a fons perdut
- Anuncis

- Entitat Legal _____
- Política de pertinença _____
- Capital _____
- Presca de decisions _____
- Distribució del valor _____

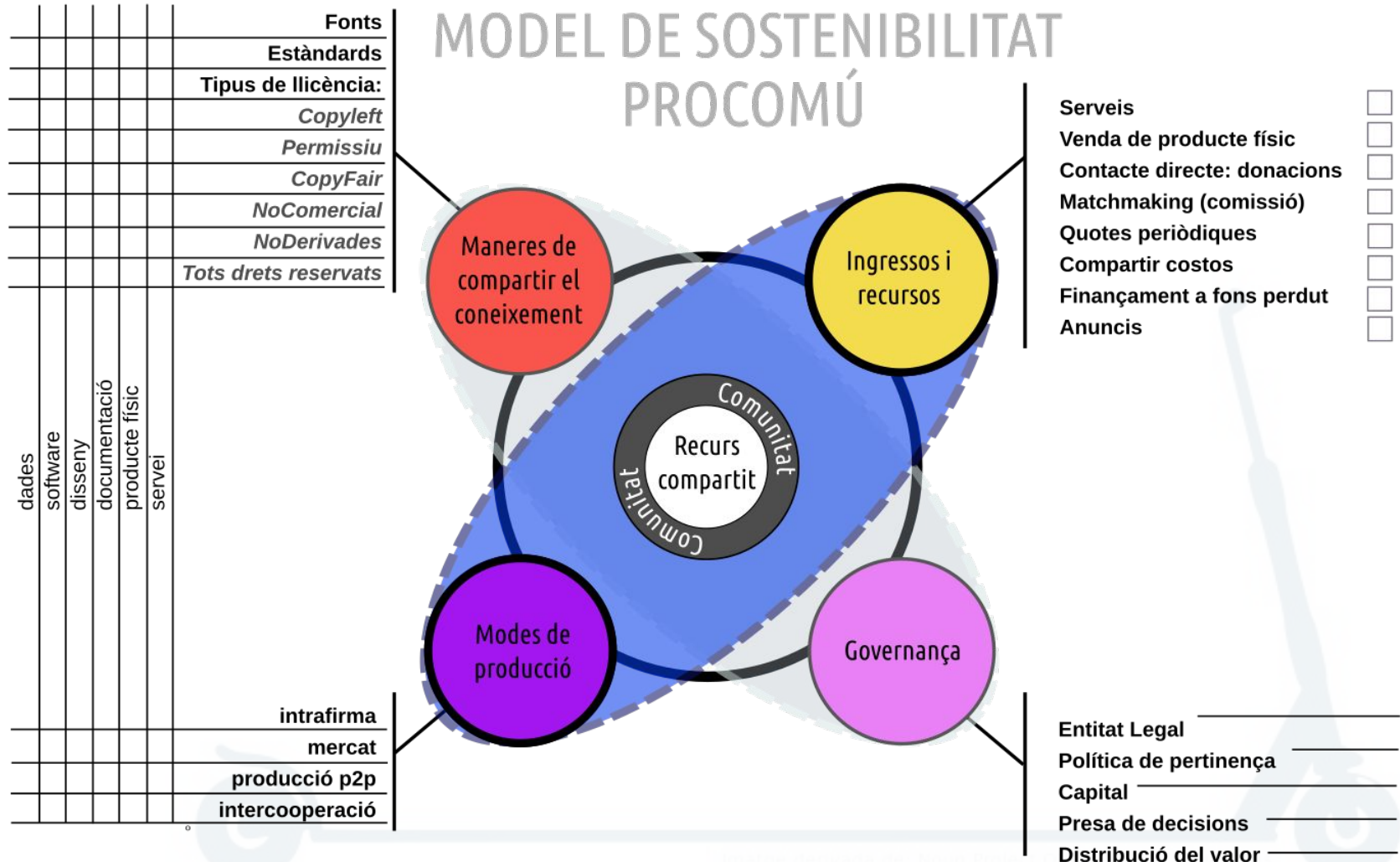
					Fonts
					Estàndards
					Tipus de llicència:
					Copyleft
					Permissiu
					CopyFair
					NoComercial
					NoDerivades
					Tots drets reservats
dades	software	disseny	documentació	producte físic	
				servei	
					intrafirma
					mercat
					producció p2p
					intercooperació



Free Knowledge Institute <http://freeknowledge.eu>

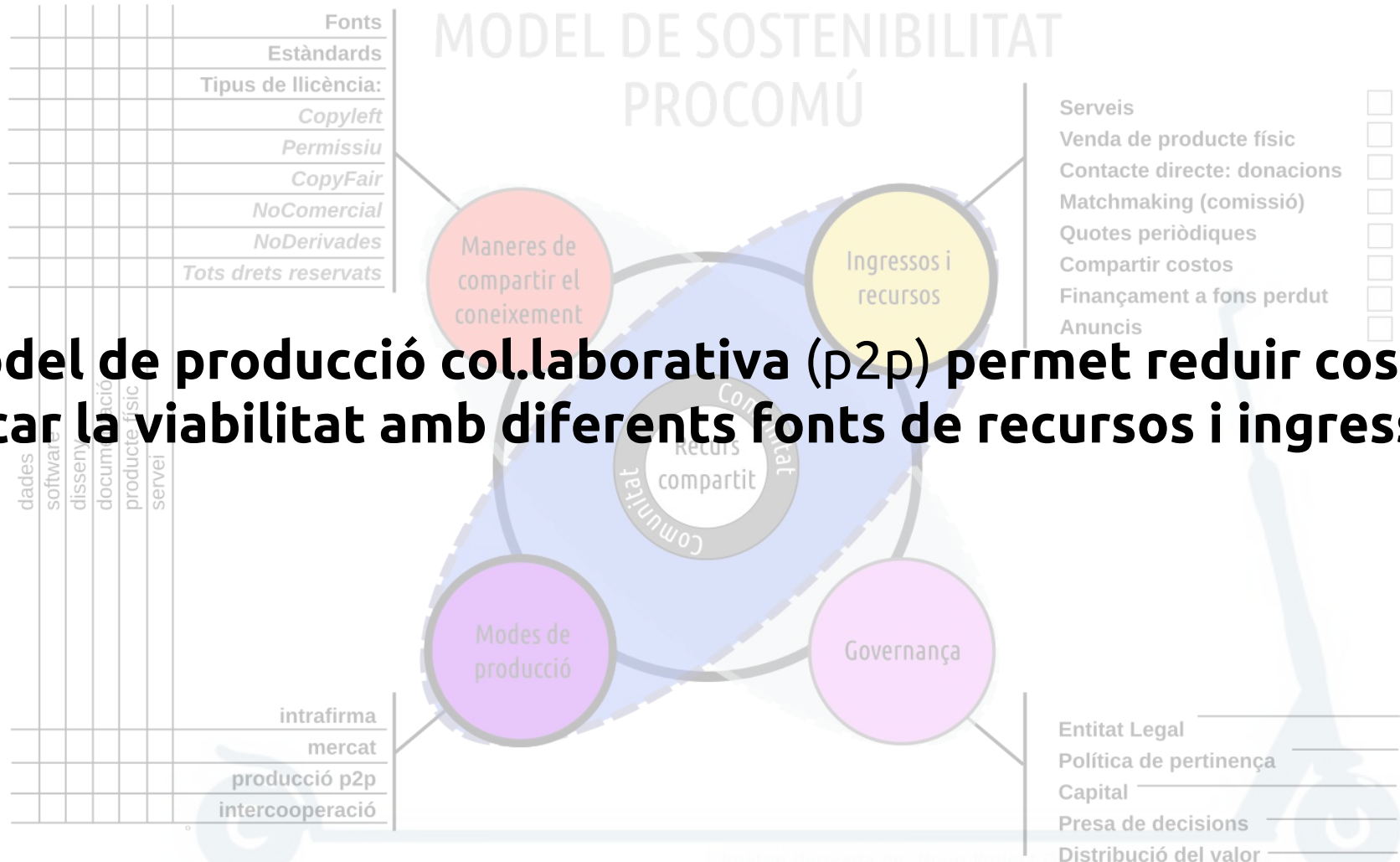


Eix fonts de recursos/producció



Free Knowledge Institute <http://freeknowledge.eu>

Eix fonts de recursos/producció

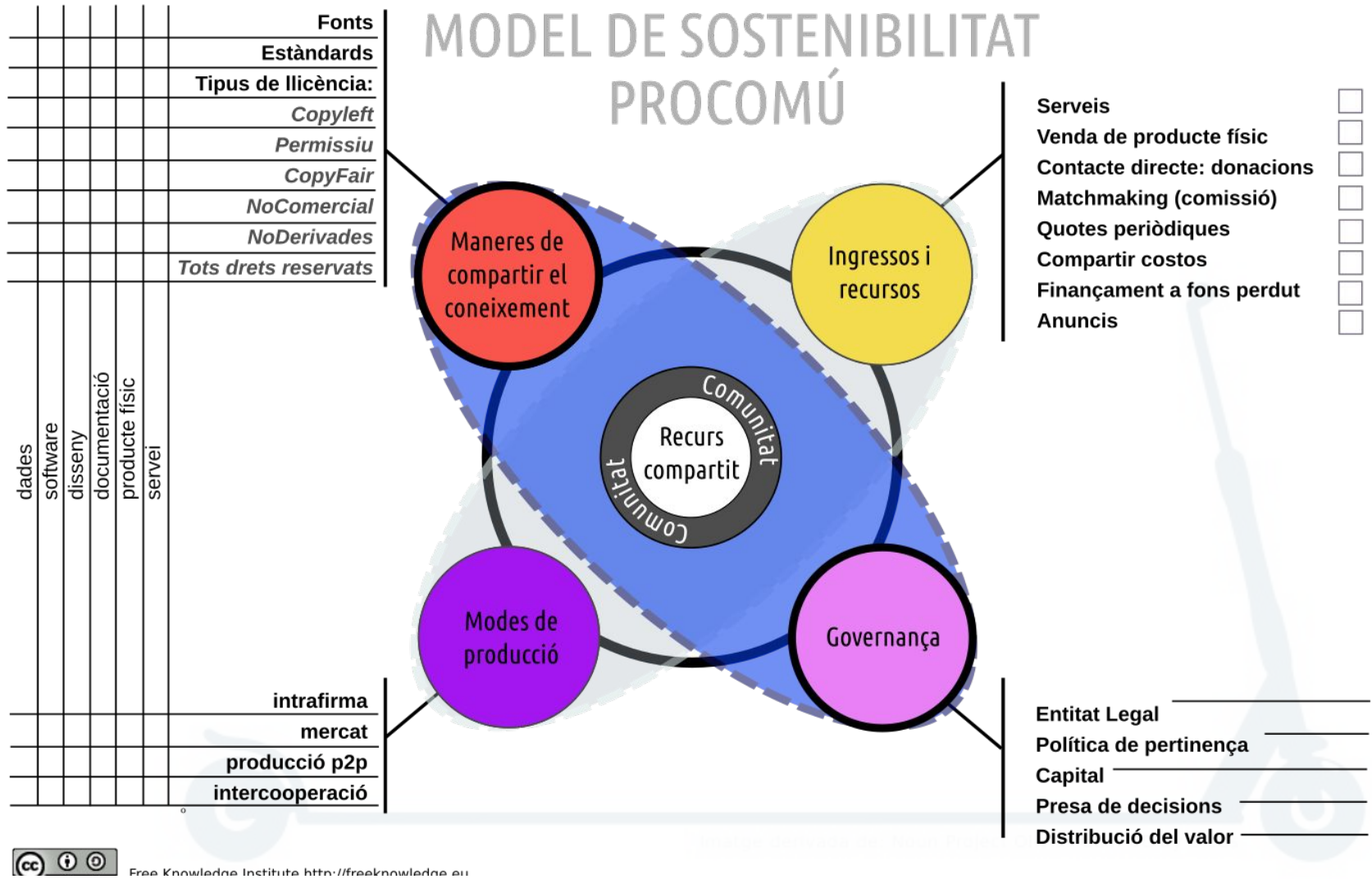


El model de producció col.laborativa (p2p) permet reduir costos i buscar la viabilitat amb diferents fonts de recursos i ingressos

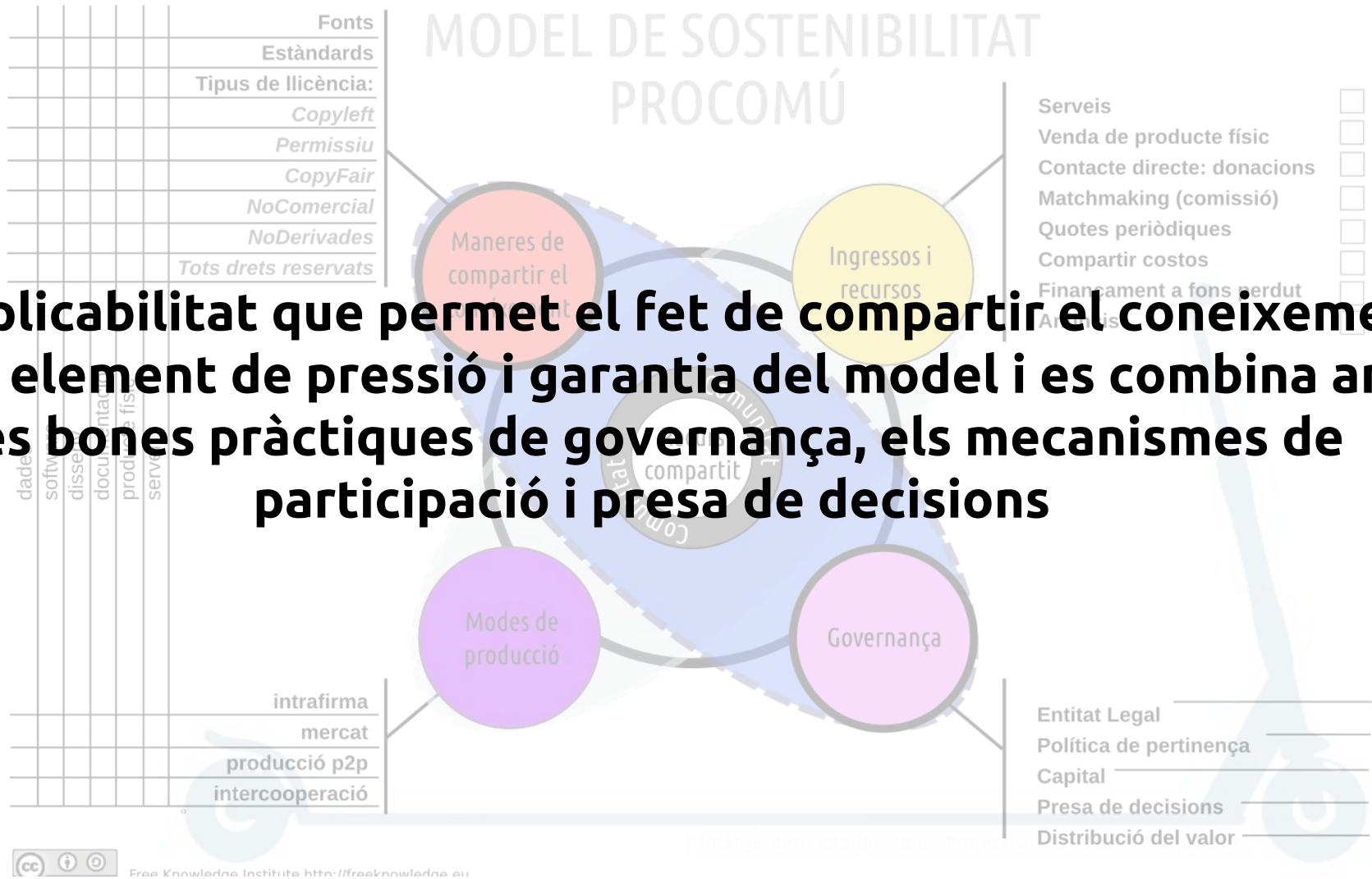


Free Knowledge Institute <http://freeknowledge.eu>

Eix compartir/governança



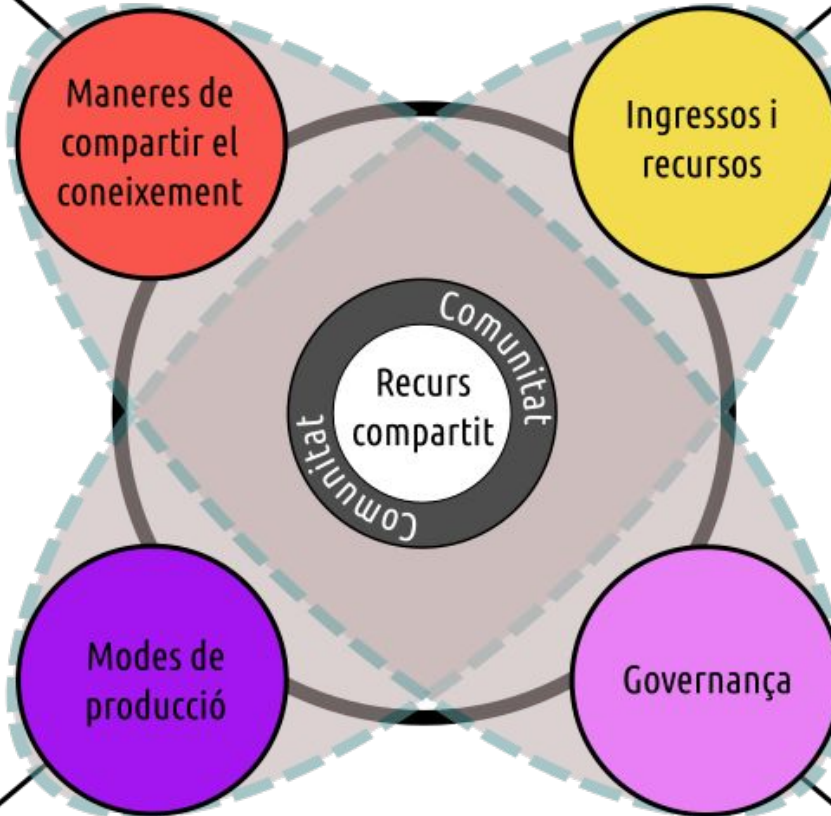
Eix compartir/governança



La replicabilitat que permet el fet de compartir el coneixement és un element de pressió i garantia del model i es combina amb les bones pràctiques de governança, els mecanismes de participació i presa de decisions

MODEL DE SOSTENIBILITAT PROCOMÚ

Fonts					
					Estàndards
					Tipus de llicència:
					<i>Copyleft</i>
					<i>Permissiu</i>
					<i>CopyFair</i>
					<i>NoComercial</i>
					<i>NoDerivades</i>
					<i>Tots drets reservats</i>
dades	software	disseny	documentació	producte físic	
				servei	
					intrafirma
					mercat
					producció p2p
					intercooperació



- Serveis**
- Venda de producte físic
 - Contacte directe: donacions
 - Matchmaking (comissió)
 - Quotes periòdiques
 - Compartir costos
 - Finançament a fons perdut
 - Anuncis

- Entitat Legal _____
- Política de pertinença _____
- Capital _____
- Presca de decisions _____
- Distribució del valor _____



Free Knowledge Institute <http://freeknowledge.eu>

Projectes procomuns: missió, visió, valors, comunitat i sostenibilitat

EMPRESA CONVENCIONAL

Objectiu: maximització de beneficis (vendes i creixement)

Valor principal: econòmic

Usuàries finals: són considerades clients, al final de la cadena de valor.

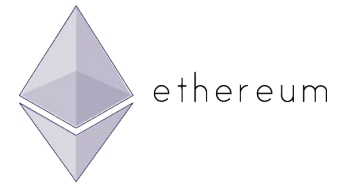
PROJECTE PROCOMÚ

Objectiu: maximitzar la missió i construir la visió

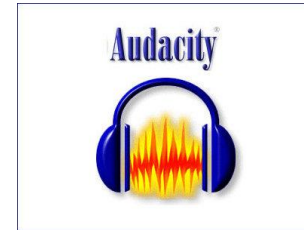
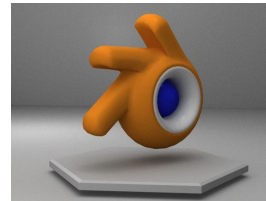
Valor principal: procomú, satisfer necessitats socials

Usuàries finals: estan al centre; són part en la co-creació i la governança.

Moneda social i cripto



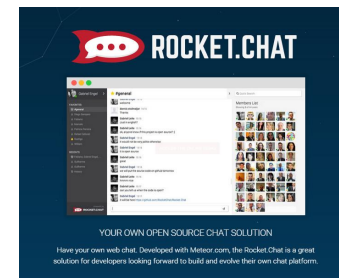
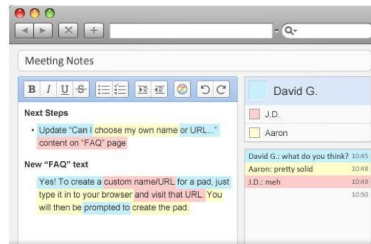
Gestió ERP, edició vídeo, 3D



Apps col·laboratius



Etherpad



Ofimàtica



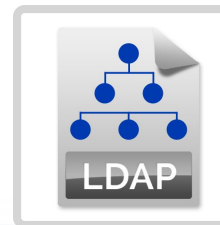
LibreOffice
The Document Foundation



roundcube



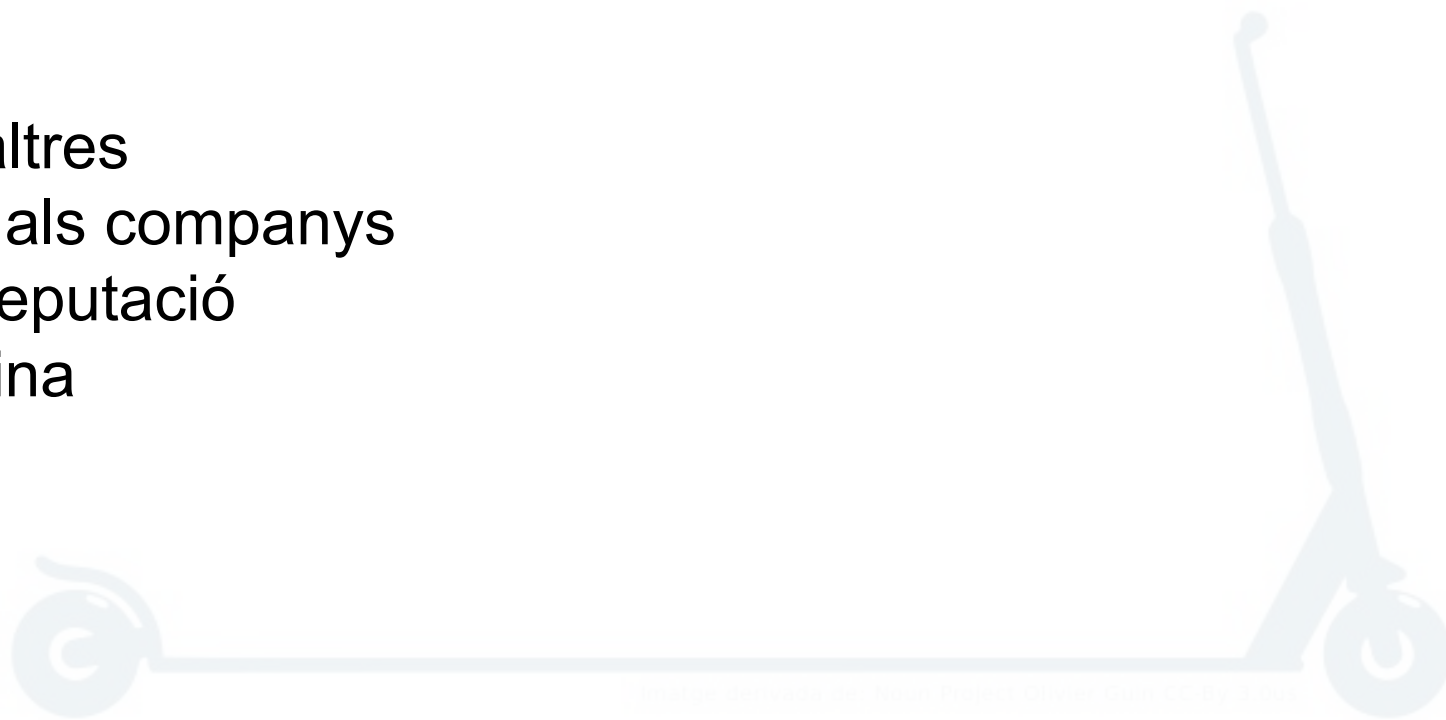
Sistemes operatius i bdd



https://en.wikipedia.org/wiki/Portal:Free_and_open-source_software

Les persones contribuïdores tenen motivacions molt diverses per contribuir a una comunitat de programari lliure:

- resoldre una necessitat pròpia
- plaer
- aprendre
- ajudar a altres
- ensenyar als companys
- guanyar reputació
- obtenir feina
- diners



Models d'ingressos del programari lliure

- venda de serveis professionals
- venda de certificats o llicències d'ús de la marca
- *Software-as-a-Service (SaaS) o Platform-as-a-Service*
- venda de *merchandise*
- donacions voluntàries
- models de *pre-order/crowdfunding/reverse-bounty*
- desenvolupament per *bounties* (recompenses)
- aportacions públiques (subvencions) o privades per projecte
- software amb anuncis

Cas: Wikipedia.org

Continguts: Llicències lliures
 GFDL i CC-BY-SA
 Dups regulars de les BD
 Software MediaWiki:
 Llicència lliure GPL
 Dades obertes:
 estadístiques d'edició,
 finançament, etc..
 Xarxa d'associacions



Núm Usuàries	450 M
Ingressos	91 M \$
Número donacions	6,1 M
Donació Mitjana	14,79 \$
% donacions/usuàries	1%

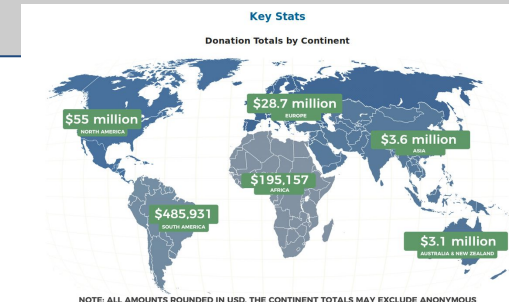
Intraorg: Empleats
 fundació i
 associacions (no
 produeixen continguts)

P2P: Tothom pot
 editar (comunitats d'usuaris
 voluntaris continguts lliures)

Chapters
 User Groups
 Thorgs

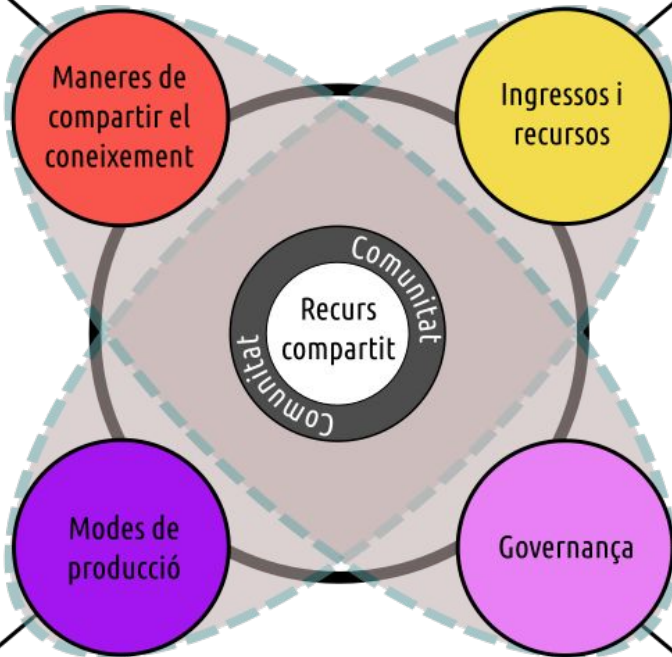
Wikimedia
 Foundation

Comunitats
 d'usuàries



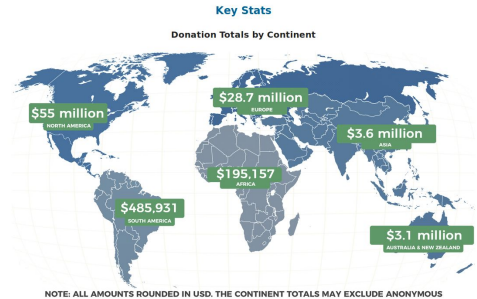
Cas: Wikipedia.org

MODEL DE SOSTENIBILITAT PROCOMÚ



Núm Usuàries	450 M
Ingressos	91 M \$
Número donacions	6,1 M
Donació Mitjana	14,79 \$
% donacions/usuàries	1%

Compartir costos
 Finançament a fons perdut
 Anuncis



Entitat Legal: Wikimedia Foundation
 Política de pertinença: Wikimedia Foundation
 Capital: Wikimedia Foundation
 Presa de decisions: Comunitats d'usuàries
 Distribució del valor: Comunitats d'usuàries

Continguts: llicències lliures
 GFDL i CC-BY-SA
 Dups regulars de les BD
 Software MediaWiki:
 Llicència lliure GPL
 Dades obertes:
 estadístiques d'edició,
 finançament, etc..
 Xarxa d'associacions

Intraorg: Empleats
 fundació i
 associacions (no
 produeixen continguts)

P2P: Tothom pot
 editar (comunitats d'usuàries
 voluntaris continguts lliures)

Tots drets reservats

dades
 software
 disseny
 documentació
 producte físic
 servei

intrafirma
 mercat
 producció p2p
 intercooperació

Knowledge Institute <http://freeknowledge.eu>

Cas: OpenDesk.cc

Software plataforma: propietari
dissenys: llicències CC

All Desks Tables Storage Seating



Lean Desk



Studio Desk



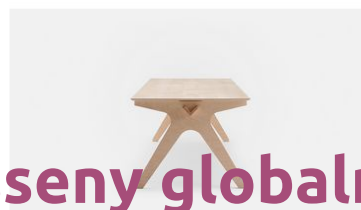
Divide



Meeting Table



Unit Table



Team Desk



Cafe Table



Lift Standing Desk



Layout Table



Olivia Desk



Valovi Chair



Edie Set

8%, 12%, 18%

Plataforma per a compartir el disseny globalment
i fabricar localment

Productes físics: fabricant local
Servei: intra-empresa
Plataforma col·laborativa per a
> dissenyadors
> makers/fabricants
> venedors

Fabbed Ltd

8%, 12%, 18%

<https://www.opendesk.cc/unit/unit-table>

Imatges adaptades del Project OpenDesk.com CC BY-SA 4.0

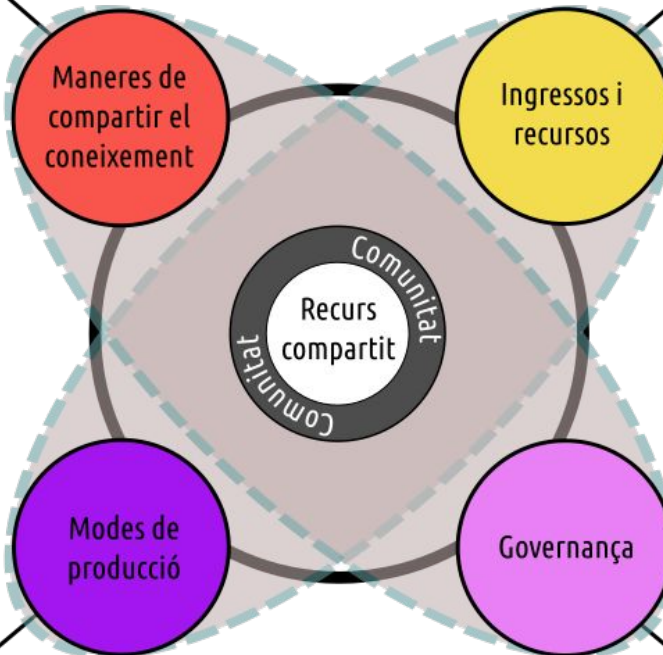
Cas: OpenDesk.cc

Software plataforma: propietari
dissenys: llicències CC

Estàndards	
	Tipus de llicència:
	Copyleft
	Permissiu
	CopyFair
	NoComercial
	NoDerivades
	Tots drets reservats

	dades	software	disseny	documentació	producte físic	servei

MODEL DE SOSTENIBILITAT PROCOMÚ



- Serveis
- Venda de producte físic
- Contacte directe: donacions
- Matchmaking (compartir recursos)
- Quotes periòdiques
- Compartir costos
- Finançament a fons perdut
- Anuncis

8%, 12%, 18%

Veure: [Business Model](#)

Productes físics: fabricant local
Servei: intra-empresa
Plataforma col·laborativa per a
> dissenyadors
> makers/fabricants
> venedors

- afirma
- mercat
- ó p2p
- eració

Fabbed Ltd

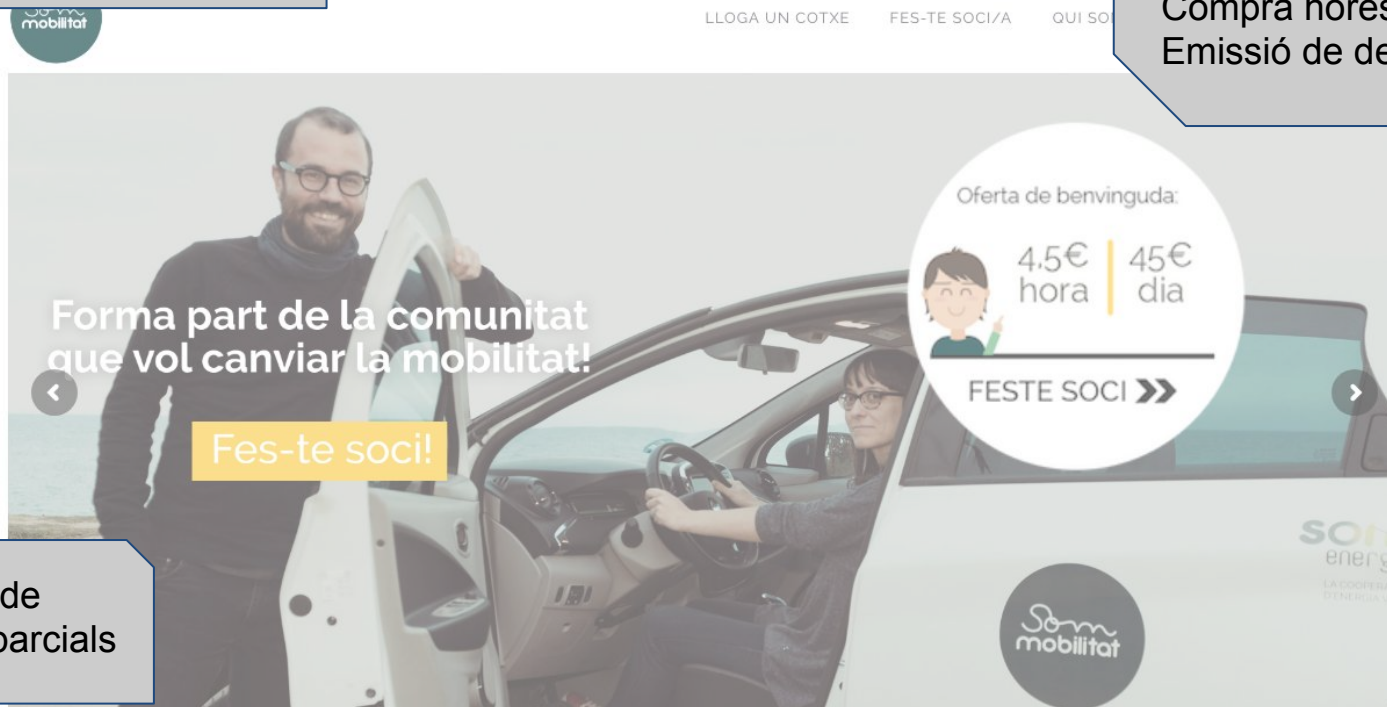
- Entitat Legal
 - Política de pertinença
 - Capital
 - Presca de decisions
 - Distribució del valor
- 68% maker
8%, 12%, 18%
dissenyador/plataforma



Cas: SomMobilitat.coop

Llicència copyfair de l'app
Acompanyament creació
cooperatives similars
(P.Valencià)

Crowdfunding 2016: 22.800€
Matchfunding bcn 2018: 9.510 €
Quotes voluntàries socis
Preu ús cotxe per hores i per dia
Compra col·lectiva bicis elèctriques
Compra cotxe elèctric socis
Compra hores mobilitat ajuntaments
Emissió de deute socis: 160.000€



Intraorg: Banc de
temps + sous parcials

Intraorg/P2P: Grups
locals de socis

Capital social
baix: 10€

Cooperativa
de consum

Ingressos
15%/85%
Central/G.Local

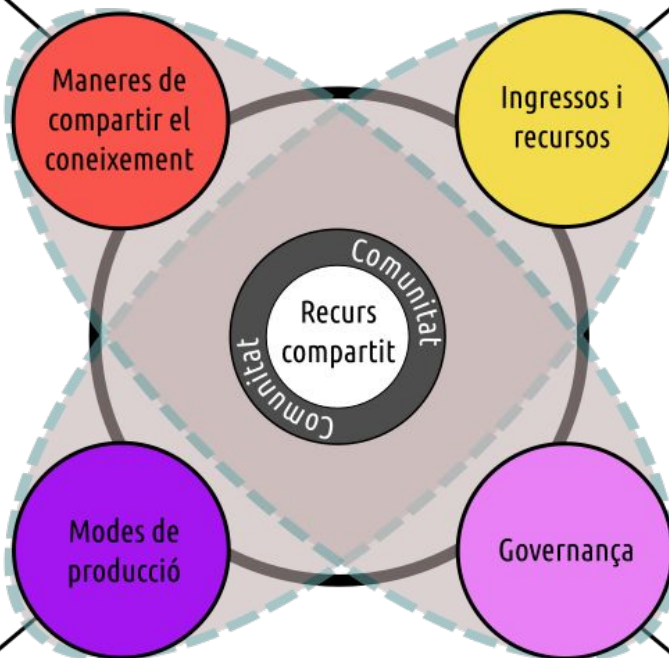
Llicència copyfair de l'app
Acompanyament creació
cooperatives similars
(P.Valencià)

Cas: SomMobilitat.coop

Crowdfunding 2016: 22.800€
Matchfunding bcn 2018: 9.510 €
Quotes voluntàries socis
Preu ús cotxe per hores i per dia
Compra col·lectiva bicis elèctriques
Compra cotxe elèctric socis
Compra hores mobilitat ajuntaments
Emissió de deute socis: 160.000€

Fonts				
				Estàndards
				Tipus de llicència:
				Copyleft
				Permissiu
				CopyFair
				NoComercial
				NoDerivades
				Tots drets reservats

MODEL DE SOSTENIBILITAT PROCOMÚ



- Matchmaking (comissió)
- Quotes periòdiques
- Compartir costos
- Finançament a fons perdut
- Anuncis

dades
software
disseny
documentació
producte físic
servei

Intraorg: Banc de temps + sous parcials

intrafirma
mercat
producció p2p
intercooperació

Intraorg/P2P: Grups locals de socis

Capital social baix: 10€



Cooperativa de consum

- Entitat Legal
- Política de pertinença
- Capital
- Presca de decisions
- Distribució del valor

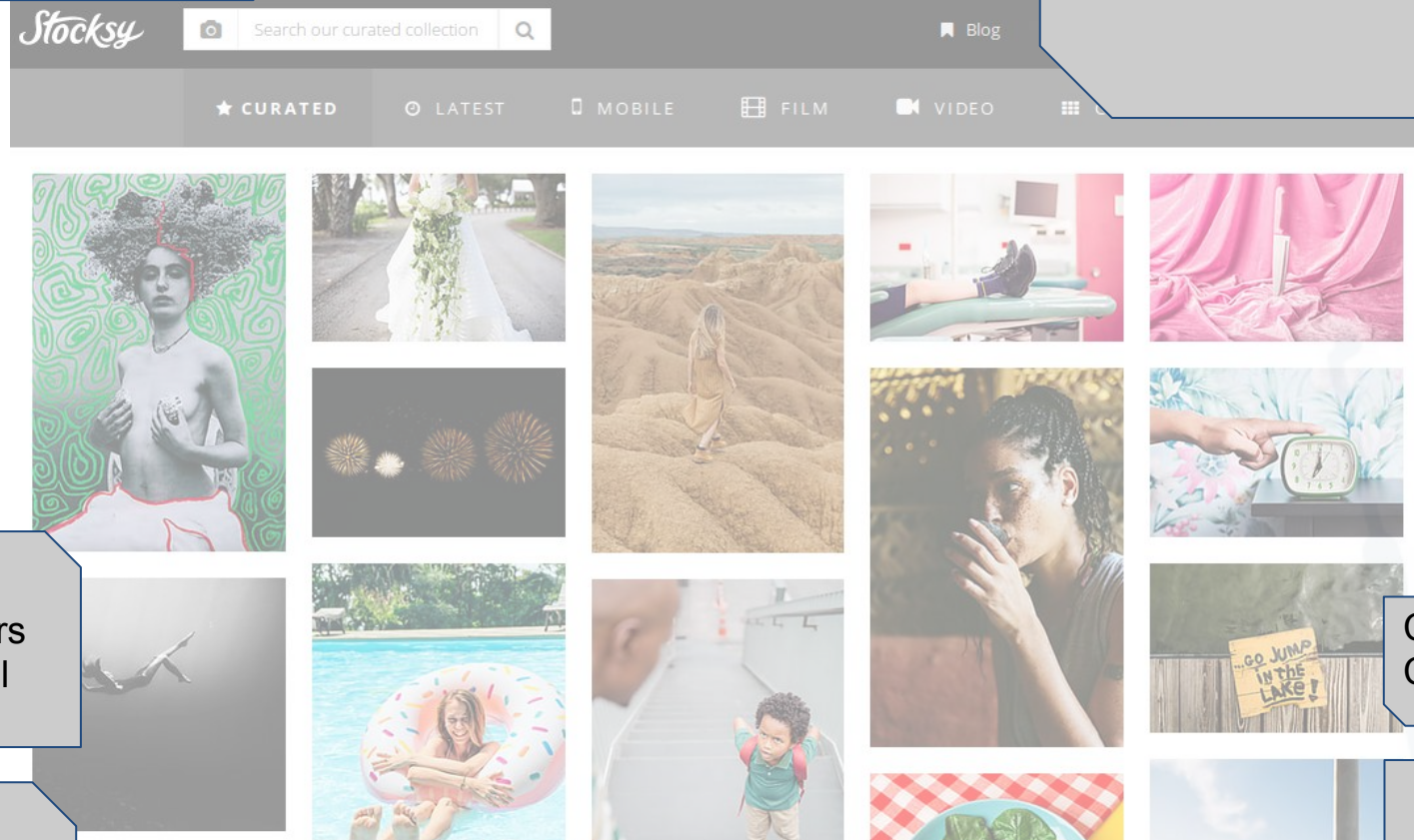
Ingressos
15% / 85%
Central/G.Local

Knowledge Institute <http://freeknowledge.eu>

Cas: Stocksy.com

Fotògrafs cedeixen les seves obres; la plataforma les ven sense regalies.

Venda de llicències:
1) Llicències estàndard: preus per tamany
2) Llicències Extenses: dret impressions il·limitades, revenda,...
3) Llicència exclusiva



Intraorg:
fundadors/assessors
(Clase A) i personal
(Clase B)

Mercat: sòcies
fotògrafes (Clase C):
reben 50% de vendes
estàndard i 75% de
les llicències extenses

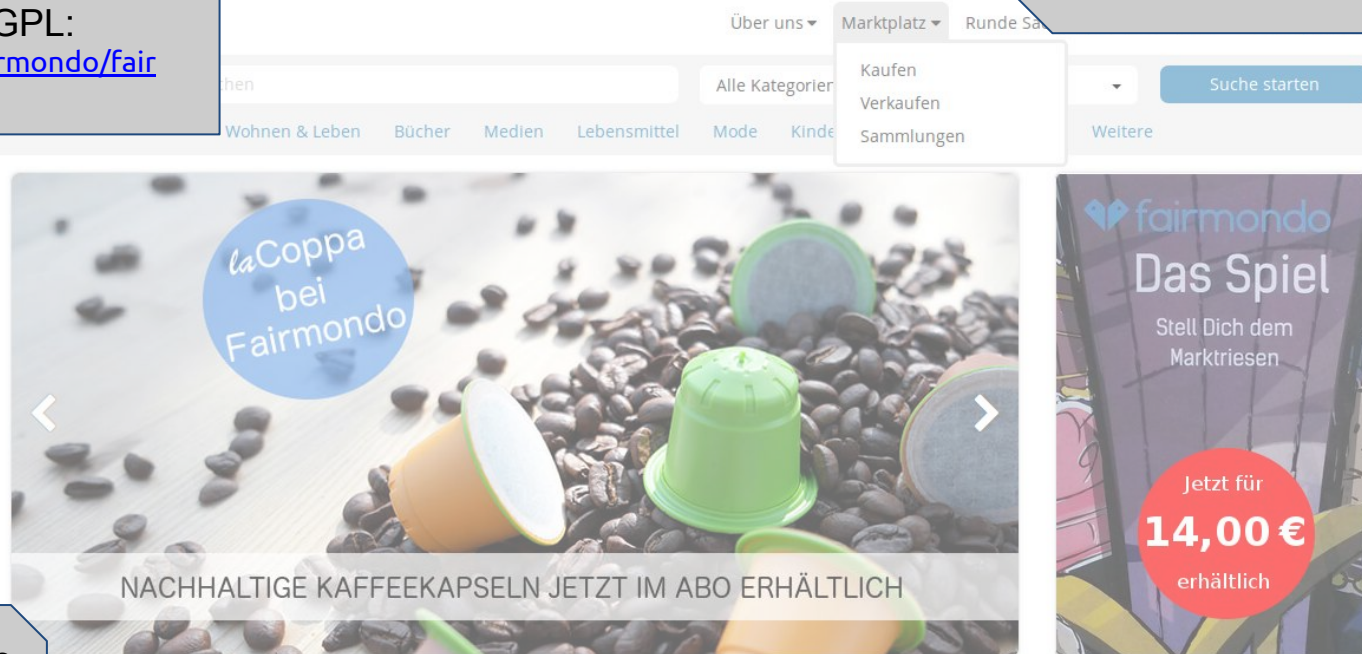
Cooperativa a
Canadà

Dividends:
5% Clase A;
5% Clase B;
90% Clase C

Cas: Fairmondo

Software de la plataforma:
desenvolupadors cedeixen
els drets a la coop; la coop
l'allibera sota la AGPL:
<https://github.com/fairmondo/fairmondo>

Matchmaking: 4% sobre les vendes
de productes ètics (fair); 7% sobre
els altres
Crowdfunding



Intraorg: personal que
gestiona la plataforma

Particulars i comerços
compren i venen;
1% de les vendes va a
iniciatives
d'anticorrupció



Cooperativa a
Alemanya

1 persona=1 vot
s'està replicant a
UK promoguda
per Worth
Cooperating

Capital social baix:
10€ (2000 pers.)

Cas: Fairmondo

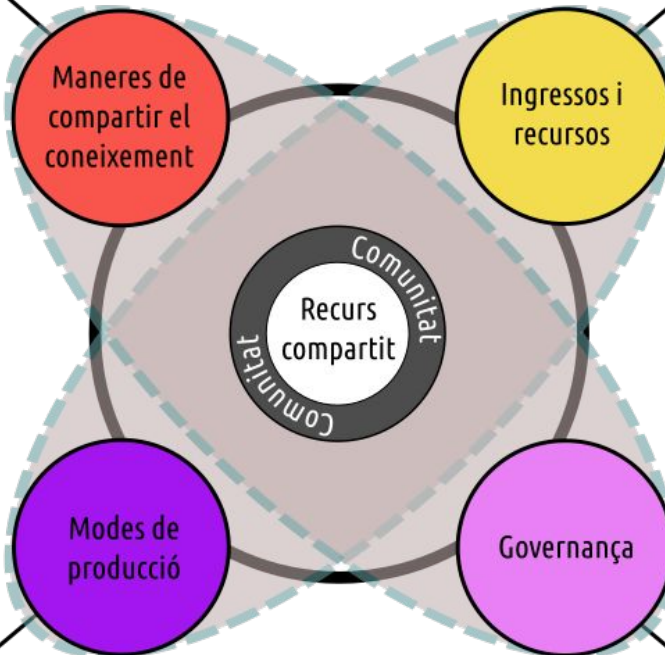
Matchmaking: 4% sobre les vendes de productes ètics (fair); 7% sobre els altres
Crowdfunding

Software de la plataforma: desenvolupadors cedeixen els drets a la coop; la coop l'allibera sota la AGPL:
<https://github.com/fairmondo/fairmondo>

MODEL DE SOSTENIBILITAT PROCOMÚ

Permissiu					
CopyFair					
NoComercial					
NoDerivades					
Tots drets reservats					

dades
software
disseny
documentació
producte físic
servei



Serveis
Venda de producte físic
Contacte directe: donacions
Matchmaking (comissió)
Quotes periòdiques
Compartir costos
Finançament a fons perdut
Anuncis

Intraorg: personal que gestiona la plataforma

intrafirma
mercat
producció p2p
intercooperació

Particulars i comerços compren i venen; 1% de les vendes va a iniciatives d'anticorrupció

Knowledge Institute <http://freeknowledge.eu>

Cooperativa a Alemanya

Entitat Legal
Política de pertinença
Capital
Preses de decisions
Distribució del valor

1 persona=1 vot
s'està replicant a UK promoguda per Worth Cooperating

Capital social baix: 10€ (2000 pers.)

Cas: Katuma

Reconeixement entre
Iguals

Llicència Copyleft
Afferro GPL

Contribució a Open
Food Network

Producció entre igual
P2P

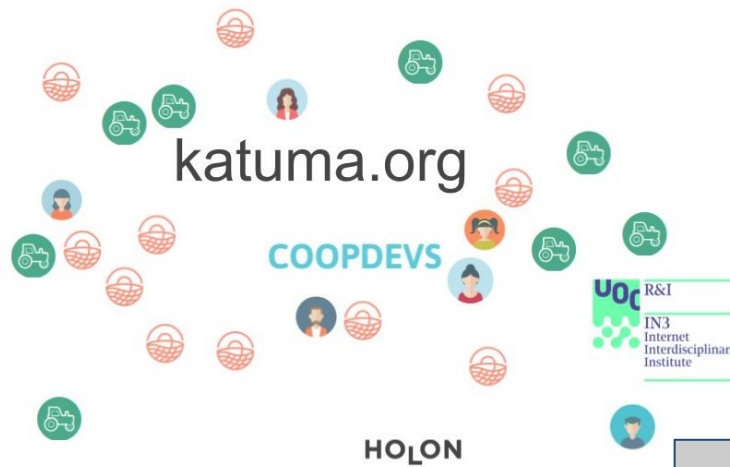
katuma.org

Plataforma Cooperativa
de consumo agroecológico

Gobernanza y Propiedad com

- Grupos de Consumo
- Productoras
- Distribuidoras
- Consumidores
- Contribuidores

Crowdfunding
Quotes de persones associades

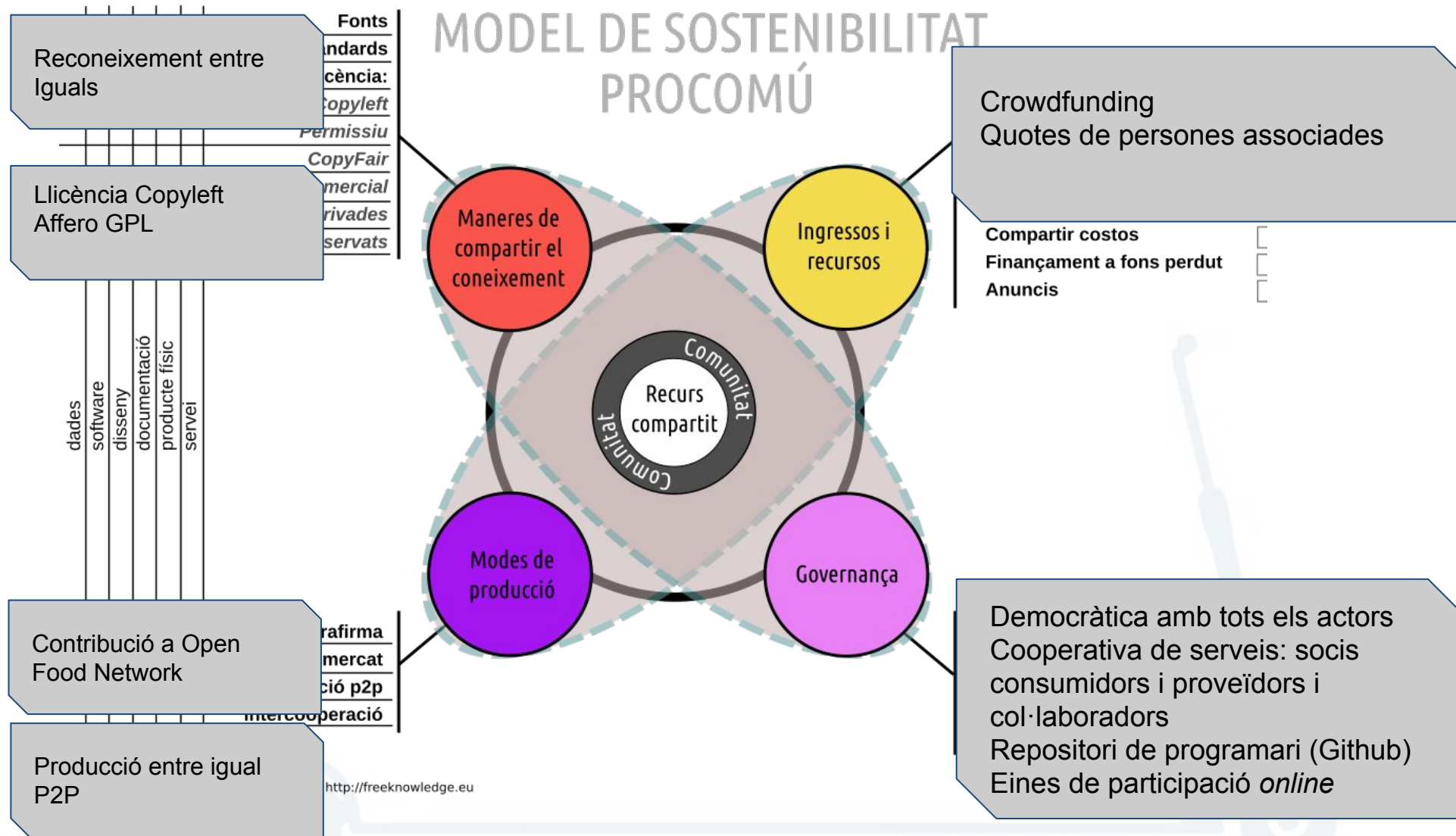


Katuma is based on free [Open Food Network](#) software, which already applies in Australia and France among other countries.



Democràtica amb tots els actors
Cooperativa de serveis: socis
consumidors i proveïdors i
col·laboradors
Repositori de programari (Github)
Eines de participació *online*

Cas: Katuma



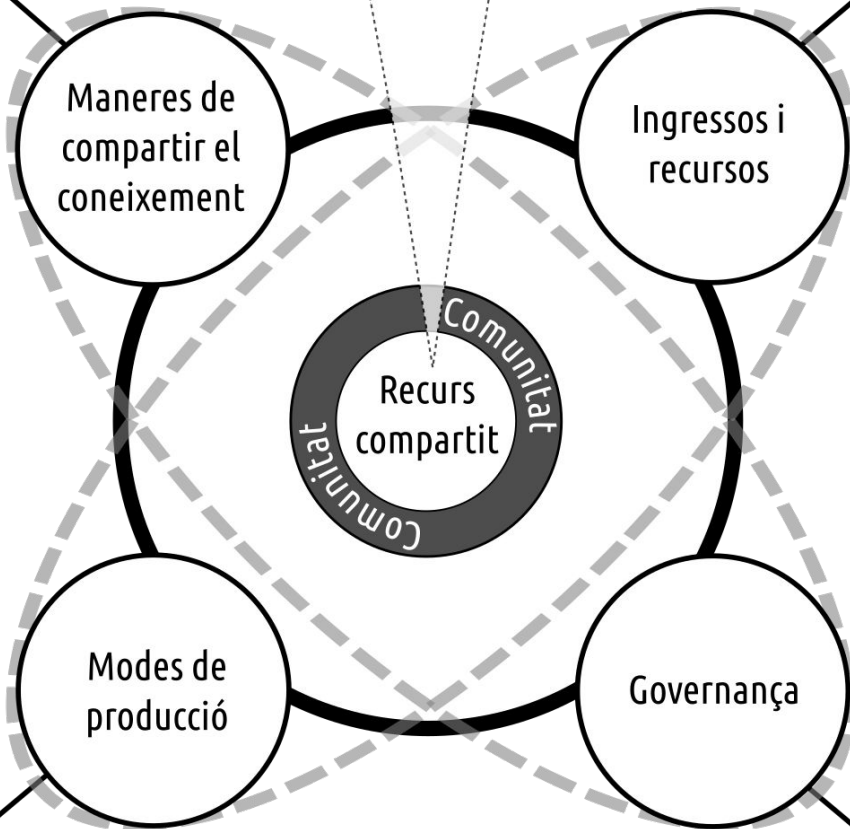
MODEL DE SOSTENIBILITAT PROCOMÚ

Nom del projecte _____

Data i equip _____

Descriu breument: missió, proposta de valor, què es comparteix, qui forma la comunitat

						Fonts
						Estàndards
						Tipus de llicència:
						<i>Copyleft</i>
						<i>Permissiu</i>
						<i>CopyFair</i>
						<i>NoComercial</i>
						<i>NoDerivades</i>
						<i>Tots drets reservats</i>
dades	software	disseny	documentació	producte físic	servei	
						intrafirma
						mercat social
						producció p2p
						intercooperació



- Serveis**
- Venda de producte físic
 - Contacte directe: donacions
 - Matchmaking (comissió)
 - Quotes periòdiques
 - Compartir costos
 - Finançament a fons perdut
 - Anuncis

- Coop de treball
- Coop consumidors i usuaris
- Coop de serveis
- Coop d'habitatge
- Associació
- Federació
- Coop de 2on grau
- Coop sense afany lucre
- Coop iniciativa social
- Cooperativa integral

Entitat Legal _____

Política de pertinença _____

Capital _____

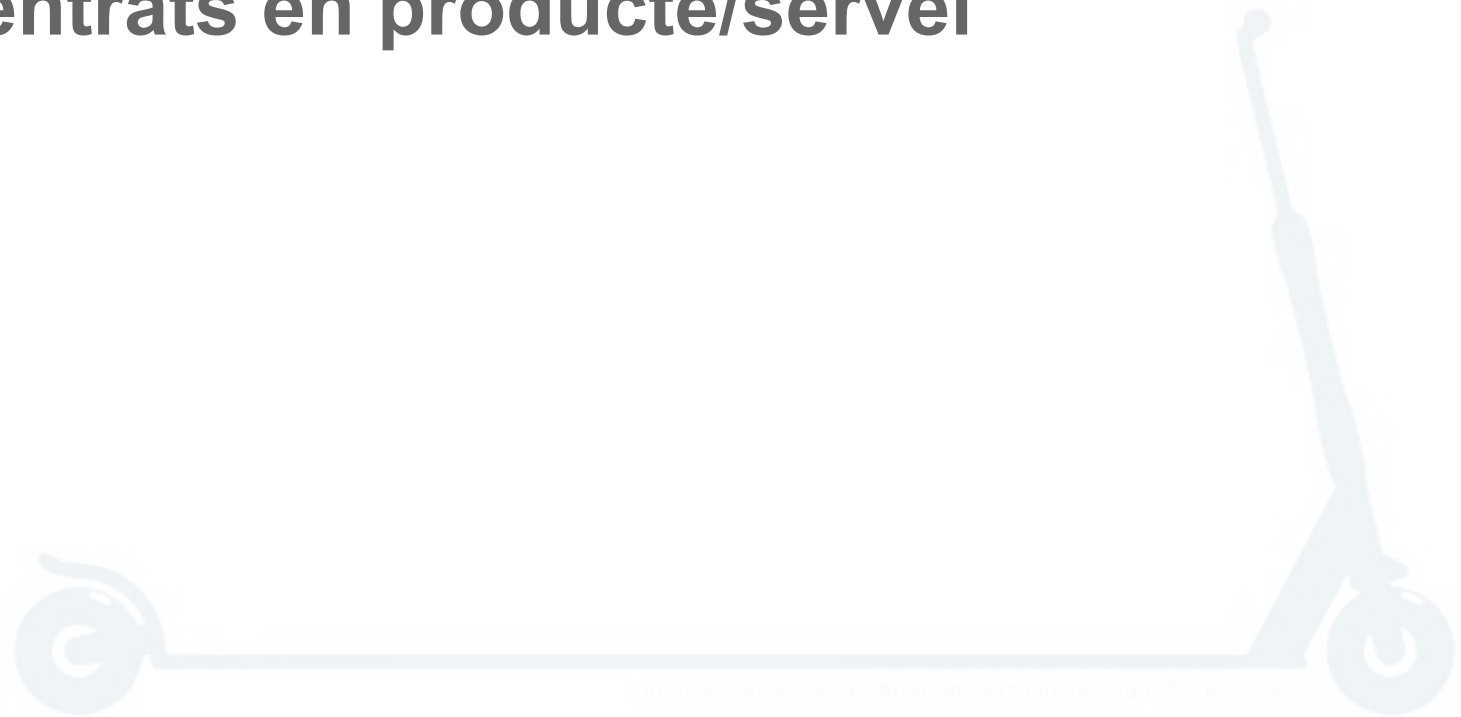
Presca de decisions _____

Distribució del valor _____



ANNEX
casos variats

Models centrats en producte/servei

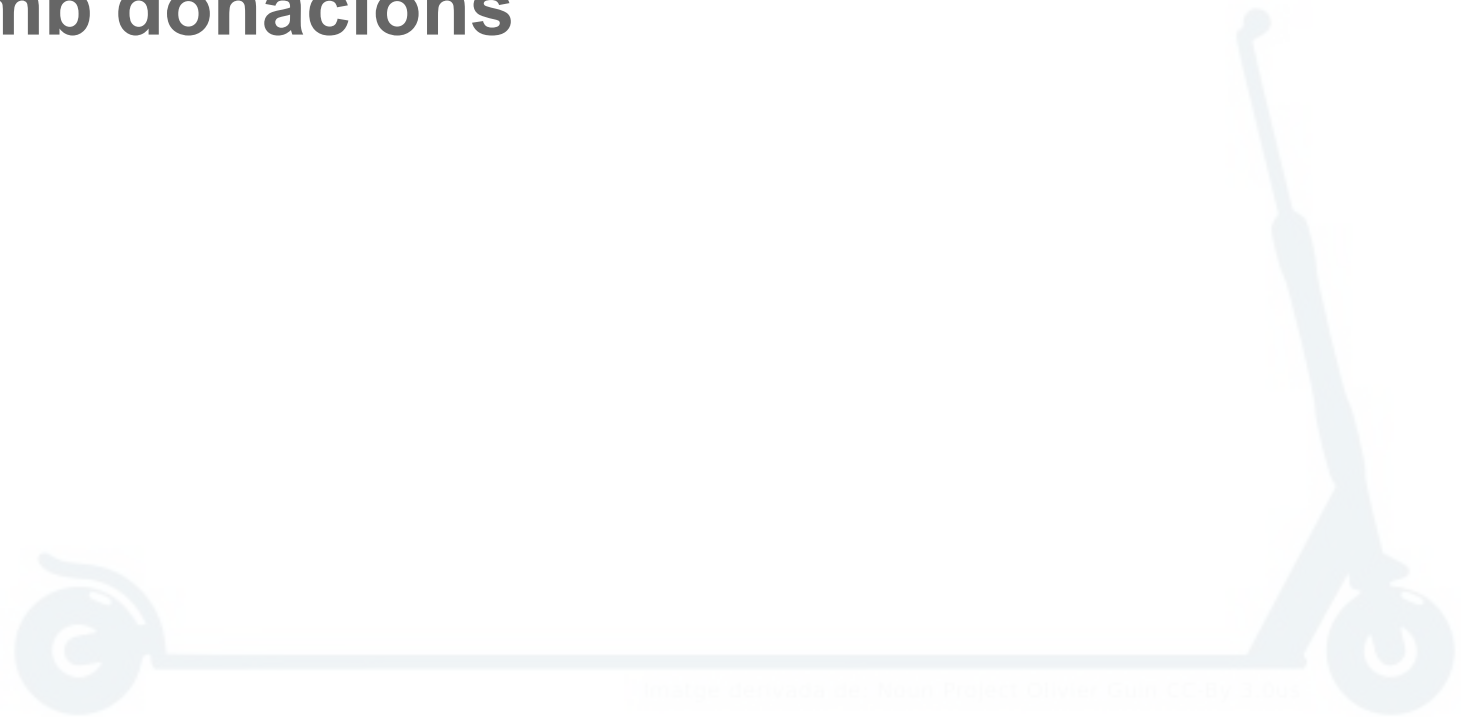


imatge derivada de: Neon Project Oliver Toms CC-BY 3.0/us

GoodEnoughCNC



Models amb donacions

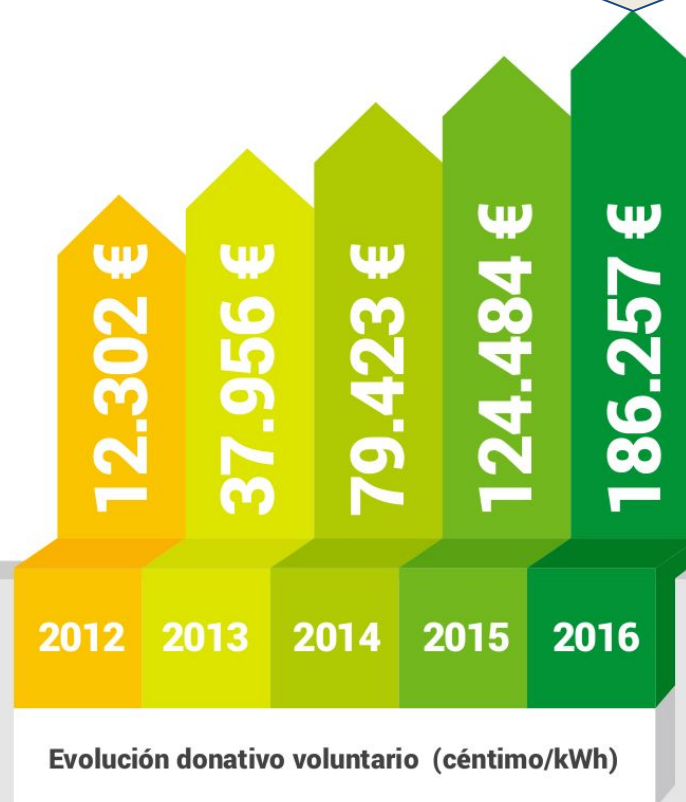


DATOS ECONÓMICOS

MEMORIA SOCIAL Y ECONÓMICA 2016



sobre 20,7M € comercialització, i
646.628€ resultats nets



Font: SomEnergia

Framasoft

Association loi 1901 qui soutient un réseau de projets concrets qui promeut le Libre et sa culture auprès du grand public.



Font:

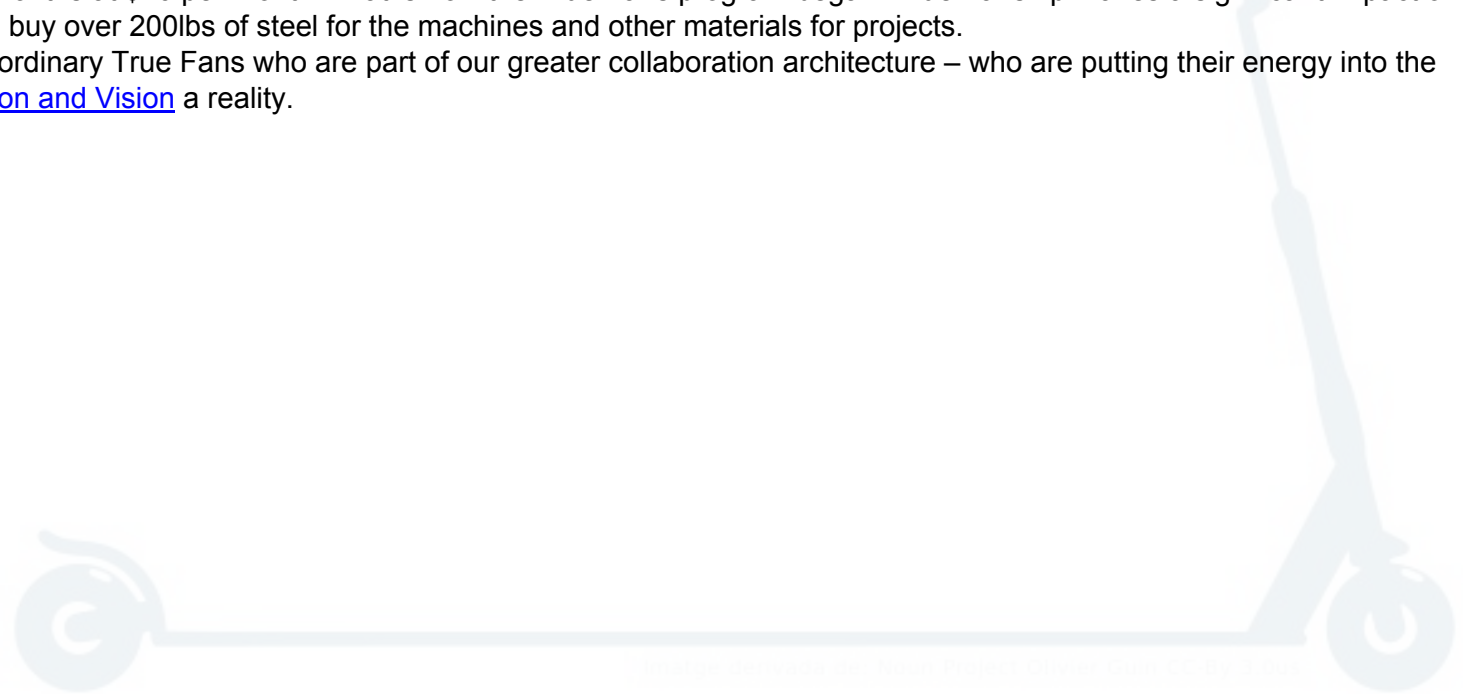
<https://soutenir.framasoft.org/association>





We are indebted to the hundreds of True Fans who have supported the project since 2009, guaranteeing a basic level of operation independent of any other funding.

The [1000 True Fans funding campaign](#) kicked off in 2009 – soon after we built the first prototypes of the brick press and tractor. This was a time when we operated on no budget – and put all resources into critical machines. In order to continue our work and do it full time, we asked people to support us for 24 months at \$10 per month. That is how the True Fans program began. True Fanship makes a significant impact on the project: such as ability to buy over 200lbs of steel for the machines and other materials for projects. These are some of the extraordinary True Fans who are part of our greater collaboration architecture – who are putting their energy into the project to make [OSE's Mission and Vision](#) a reality.



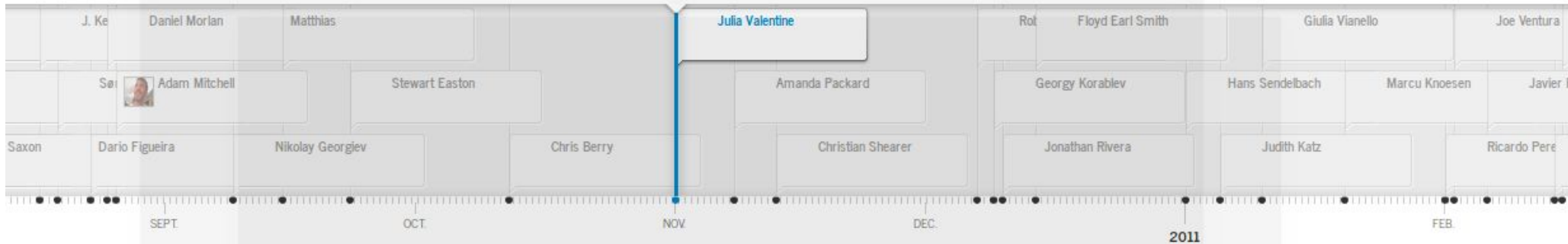


California, USA

November 1, 2010

Julia Valentine

I recently became a True Fan as a financial supporter. I am a mother, teacher, Permaculturist, and inhabitant of Planet Earth. All of these endeavors require a sense of hope and a belief in the resilience of our species and of Nature as a whole. Where we stand as a society today, in the midst of the industrial growth machine, leaves us lacking in both hope and resilience. I have a base need to foster these qualities, and to create a more livable future for the children I care for and guide into adulthood. I have a true belief in the ingenuity and flexibility of our species to create a new paradigm. OSE is the actual physical manifestation of our amazing capacity to change. To truly change, we must imagine and then create. The humans behind Factor e Farm and Open Source Ecology have imagined and created. They are on their way - leading by example - to this fruitful future I also work to manifest. I am pleased to have the hard work and creative genius of OSE be open to me as a tool to use for building my abundant future and the future of my community. Thank you for daring to both imagine and create.



Font: http://opensourceecology.org/wiki/True_Fans_Timeline

Models matchmaking

Plataformes que casen l'oferta amb la demanda



Explore Airbnb



Homes



Experiences



Restaurants

matchmaking: ca. 20% comissió

couchsurfing

quotes: 19-55€/any

	Free	Verified Members
Stay with local hosts	✓	✓
Host international travelers	✓	✓
Attend free traveler events	✓	✓
Get SMS and address verified		✓
Ad-free website and mobile apps		✓
Be highlighted in search results		✓



Models centrats en la infraestructura

Inversions microfinançades i sistemes per compartir costos



imatge derivada de: Neon Project Object Icons CC-BY 3.0/us

Una economía colaborativa con ...

guifi.net
Red en común



Ciudadanos (voluntarios)



Administraciones públicas



PYMES y Organizaciones

Ecosistema: Participantes y Estamentos

guifi.net

Quotes mensuals/anuals

a l'associació per l'Expansió de la Xarxa Oberta (Guifi.net)







Campanya Crowdfunding del 2016:

- per llençar el producte, canals de comunicació i logístics
- *6,553 backers pledged \$1,596,457 to help bring this project to life.*
- de codi obert i es pot autoconstruir (DIY)

Campanya Crowdfunding mitjans del 2017:

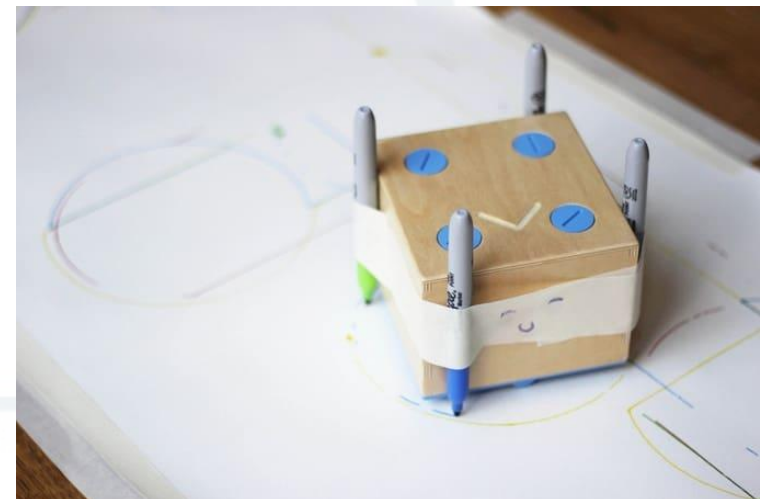
- \$819,583 USD total funds raised 782% funded on July 20, 2017

Campanya Crowdfunding finals del 2017:

- per desenvolupar nous mapes i aventures
- *3,373 backers pledged \$781,823 to help bring this project to life.*

La empresa: Primotoys

- botiga online pròpia
- comunitat amb > 20.000 educadors, mares i pares
- publiquen plans pedagògics al web
- venen paquets a escoles



Entorn social i polític (inversions a fons perdut)


Línies prioritàries i xarxes internacionals privades per missió



connecta.bcn.cat/connecta-catalog-web/ Search

Ajuntament de Barcelona Sentilo BCN Quant a Explorar Suport Accedir

Map Satellite Carrer del Treball, 251, 08020 Barcelona, S Anar Tots



OpenWeatherMap
 Meteorologia
 opentrends

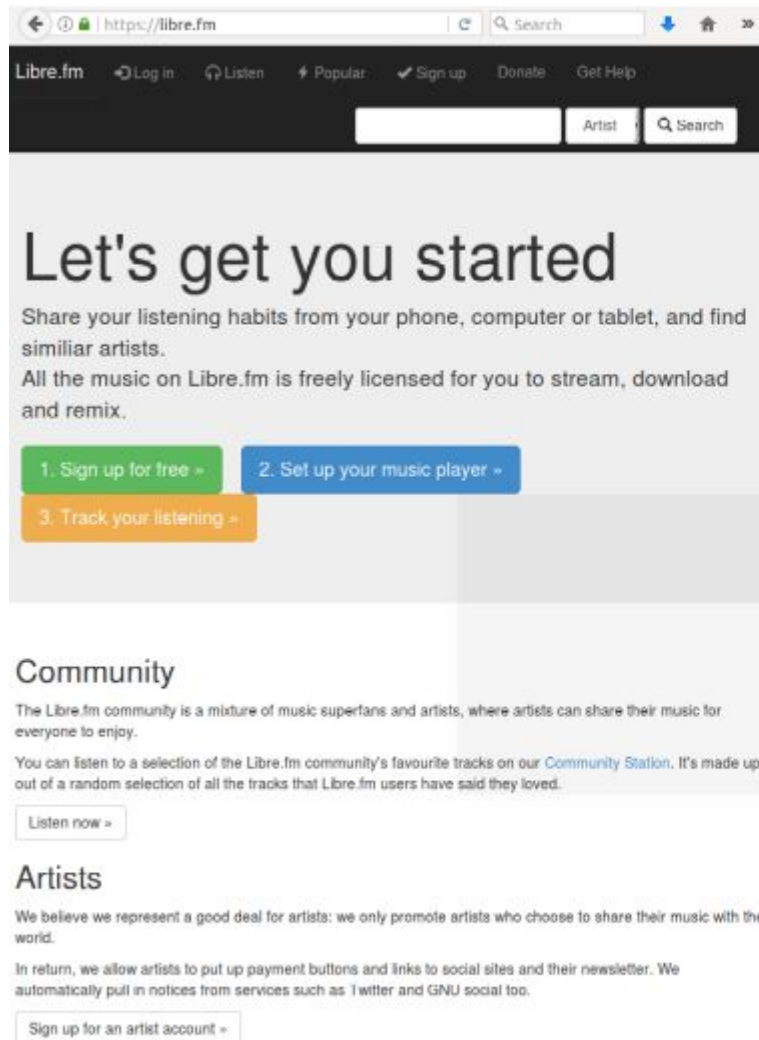
2.1 m/s 10.9 °C
 Anemòmetre Temperatura

- 53 %
 Direcció vent 10 m Humitat ambiental

Actualitzat fa 2 minuts

Map data ©2017 Google, Inst. Geogr. Nacional, Institut Cartogràfic de Catalunya Terms of Use Report a map error

Donacions: LibreFM



The screenshot shows the Libre.fm homepage. At the top, there is a navigation bar with links for 'Log in', 'Listen', 'Popular', 'Sign up', 'Donate', and 'Get Help'. Below this is a search bar with a placeholder for 'Artist' and a search icon. The main heading is 'Let's get you started', followed by a sub-heading 'Share your listening habits from your phone, computer or tablet, and find similar artists. All the music on Libre.fm is freely licensed for you to stream, download and remix.' There are three colored buttons: a green one for '1. Sign up for free >', a blue one for '2. Set up your music player >', and an orange one for '3. Track your listening >'. Below this is a 'Community' section with a description of the Libre.fm community and a 'Listen now >' button. The 'Artists' section follows, explaining the platform's support for artists and including a 'Sign up for an artist account >' button.

<https://libre.fm/>

Please donate to keep Libre.fm alive

We are asking for your support to keep Libre.fm alive. In the next 60 days, we need to raise at least \$800. In reality, we need about \$1500.

Bitcoin: 1H9b5XiLeMnXzfxysqKJl9In6ysWSH5TCT

PayPal

You can make a one-time donation or set up a monthly recurring donation to Libre.fm.

Donate



Monthly recurring donation

\$5 : \$5.00 USD - monthly

Subscribe



Sign up for your free Libre.fm account >



The screenshot shows the GNU FM website. The navigation bar includes 'GNU projects:', 'GNU FM', and 'GNU social', along with a search bar and a 'Source and Support: git.gnu.io' button.

GNU FM

GNU FM is free software for running music community websites.

It was created for the music community site, Libre.fm — run by Foo Communications.

You can get involved! We have a small, dedicated group of developers, and an occasional podcast featuring new music and development news

- [How to start hacking on GNU FM](#)
- [Where to find support](#)
- [Reporting bugs](#)
- [Got an idea for a new feature?](#)
- [Client support](#)
- [GNU FM developers](#)

<https://gnu.io/fm/>

Platform-as-a-Service: ShareTribe

sharetribe

Bring your idea to life. Create an online marketplace today.

Let your users rent or sell goods, spaces or services online.
With Sharetribe it's fast, easy and affordable.

Try for 30 days, no credit card needed.

[Start FREE trial](#) [Learn more](#)

GARDENZEN
Get your garden in shape
Get help from the best landscaping experts
What do you need help with?

BIKERRS
Get on wheels
Rent a bike from a local and cycle into the sunset.
Where are you located? Search

Preus: <https://www.sharetribe.com/pricing.html>